

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования**  
**«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия**  
**имени Н.В. Верещагина»**

**Экономический факультет**  
**Кафедра экономики и управления в АПК**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОЕКТИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**

**Направление подготовки 38.04.01 Экономика**

**Магистерская программа Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК**

**Квалификация выпускника магистр**

**Вологда – Молочное**  
**2020**

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, магистерская программа Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК.

Разработчик,

д.э.н., профессор  Медведева Н.А.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК 03 июня 2020 года, протокол № 10.

Зав. кафедрой,

к.э.н., доцент  Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована и утверждена на заседании методической комиссии экономического факультета 04 июня 2020 года, протокол №10.

Председатель методической комиссии,

к.э.н., доцент  Шихова О.А.

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Целью** изучения дисциплины «Планирование и проектирование бизнес-процессов» является получение целостного представления о системе научно-обоснованных представлений о методологии разработки экономических гипотез, прогнозов, программ и стратегических планов развития АПК с учетом направлений социально-экономического развития России, основанных на законах рыночной экономики.

### **Задачи дисциплины.**

Изучение дисциплины обеспечивает реализацию требований федерального государственного образовательного стандарта высшего образования в области планирования и проектирования по вопросам:

- раскрытие методов экономического обоснования прогнозов, программ и планов;
- выявление потребностей предприятий, регионов и всего общества в необходимой продукции АПК;
- определение ресурсов и их эффективное распределение по регионам и отраслям
- изыскание путей устойчивого развития АПК;
- достижение согласованности, пропорциональности, ритмичности, непрерывности (точности) производства на базе сбалансированности развития основных сфер АПК, его продуктовых подкомплексов и организаций;
- обоснование направлений формирования устойчивости, надежности развития всех сфер АПК, обеспечивающих продовольственную безопасность страны, конкурентоспособность России, ее интеграцию в мировое экономическое пространство.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Планирование и проектирование бизнес-процессов» является дисциплиной вариативной части Б1.В.ДВ.02.01 федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры).

К числу **входных знаний навыков и компетенций** студента, приступающего к изучению курса планирования и проектирования бизнес-процессов, должно относиться следующее:

- умение в соответствии с нормами русского литературного языка логически правильно строить устную и письменную речь. Обладать навыком написания реферативных работ и выступлений с докладами на заданную тему;
- обладание культурой и навыками мышления, а также навыками решения отвлечённых и практических задач;
- знание экономических основных законов и закономерностей функционирования организаций;
- обладание необходимым запасом знаний по дисциплинам «Микро-макрэкономика (продвинутый уровень)», «Эконометрика (продвинутый уровень)».
- обладание навыками изучения учебной литературы, её конспектирования и анализа;
- обладание навыками компьютерной грамотности, пользование сетью Интернет для поиска информации.

Изучение курса «Планирование и проектирование бизнес-процессов» поможет получить целостное представление о планировании и проектировании хозяйственной деятельности как важнейшей функции управления организациями, обоснование направлений формирования устойчивости, надежности развития всех сфер АПК, обеспечивающих продовольственную безопасность страны, конкурентоспособность России, ее интеграцию в мировое экономическое пространство.

### 3. Требования и результаты освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Планирование и проектирование бизнес-процессов» направлен на формирование следующих профессиональных компетенций:

- способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

- способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10).

### 4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зачётных единиц

#### 4.1 Структура учебной дисциплины

Вид учебной работы	Всего часов (очно)
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	54
В том числе:	
Лекции (Л)	18
Практические занятия (ПЗ)	36
Лабораторные работы (ЛР)	-
<b>Самостоятельная работа</b>	99
Вид промежуточной аттестации	Экзамен
<b>Контроль</b>	27
<b>Общая трудоёмкость дисциплины, часы</b>	288
<b>Зачетные единицы</b>	5

#### 4.2 Содержание разделов дисциплины

##### *Тема 1. Сущность прогнозирования и планирования*

Планирование как основная часть экономического механизма хозяйствования. Основные формы планомерности. Факторы планомерного развития. Планомерность и пропорциональность в условиях развития товарно-денежных отношений. Сочетание планомерности с действием закона стоимости. Сложившаяся логика народнохозяйственного прогнозирования. План как наиболее точная экономическая категория научного предвидения. Экономические гипотезы как первичные формы общественного предвидения. Разработка гипотез - качественной характеристики поведения объекта - основа прогнозирования. Качественные и количественные характеристики прогнозов. Понятие прогноза. Гипотезы и прогнозы как основная база разработки планов. Сущность и понятия экономических категорий, концепций и программ, их основные черты. Наука о планировании. Государственное регулирование и планирование национальной экономики как самостоятельно развивающаяся теория. Основные исторические этапы его формирования. Системы планирования в России. Генетическая

и телеологическая концепции планирования, индикативное планирование. Основные пути и методы построения современной теории планирования. Место планирования в системе экономических наук, роль прогнозирования в жизни человека. Основные задачи, содержание и порядок изучения дисциплины.

## ***Тема 2. Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования***

Закономерности общественного развития - основа научного прогнозирования и планирования. Концепция государственного прогнозирования и планирования и ее изменение в современных условиях. Основные понятия: государственное прогнозирование; концепция социально-экономического развития Российской Федерации; программа социально-экономического развития Российской Федерации. Основные принципы разработки прогнозов: системности, динамичности, согласованности, вариантности, непрерывности, верифицируемости (достоверности), рентабельности. Понятие принципов планирования. Общие принципы - аксиомы планирования. Принципы научной обоснованности, демократического централизма, обоснования ведущих звеньев и определения главных задач, правильного соотношения общего и частного, комплексности, единства политики и экономики и др. Основные принципы составления и выполнения планов: реальности и напряженности, единства и непрерывности, системности, гибкости, оптимальности, повседневного контроля, внесение изменений в процессе осуществления планов, надежности, директивности и др. Основные функции планирования и прогнозирования: ориентирующие и информирующие, направляющие, побуждающие и др. Директивные и индикативные функции. Методика и методология планирования.

## ***Тема 3: Основные интуитивные методы прогнозирования***

Общая классификация существующих методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации. Экономическая сущность и классификация интуитивных (экспертных) методов прогнозирования, основные понятия. Основные случаи их применения. Основные методы разработки прогнозов при индивидуальных экспертных оценках: интервью, аналитических записок, построения сценариев. Требования, предъявляемые к эксперту. Основные этапы экспертизы. Особенности использования индивидуальных экспертных оценок. Методика анкетирования. Основные способы формирования работоспособной сети экспертов. Основные методы разработки прогнозов при коллективных экспертных оценках. Особенности применения метода мозговой атаки (мозгового штурма), организация работы комиссий, "круглого стола". Суть метода "Дельфи" и его современная трактовка. Методика определения минимального числа экспертов. Преимущества и недостатки метода "Дельфи". Особенности применения метода "дерева целей". Использование теории графов для построения "графо-дерева". Основные задачи, решаемые при построении "графо-дерева". Прогнозирование больших систем с использованием матричного метода. Основные принципы построения матрицы для анализа и оценки перекрестного влияния явлений (компонентов системы). Метод эвристического прогнозирования и его применение.

## ***Тема 4: Основные формализованные методы прогнозирования***

Классификация формализованных методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации. Экономическая сущность методов экстраполяции и их применение в практике среднесрочного прогнозирования. Основные исходные условия экстраполяции. Особенности применения простой экстраполяции. Аналитическое выравнивание динамических рядов, основные этапы и возможности использования метода в прогнозировании. Определение предельной ошибки прогноза. Метод экспоненциального сглаживания, основные

условия его применения в прогнозировании. Сущность процесса экспоненциального сглаживания, определение ошибки прогноза. Особенности применения скользящих средних в экономическом прогнозировании. Методы моделирования в прогнозировании. Основные требования, предъявляемые к моделям. Особенности применения в прогнозировании экономического моделирования: структурного, сетевого, имитационного. Особенности применения в прогнозировании статистического моделирования на основе одного уравнения регрессии, системы уравнений регрессии. Выбор и оценка основных факторов процесса производства для включения в статистические модели. Особенности применения в прогнозировании экономико-математического моделирования на основе моделей: детерминированных, линейно-динамических, нелинейных, стохастических, с использованием теории распознавания образов, с использованием теории катастроф, нейроподобных сетей и др.

### ***Тема 5: Основные методы планирования. Технология планового процесса***

Основные методы в формировании логики и технологии разработки планов: балансовый, вариантный, программно-целевой, нормативный, экономико-математический и др. Балансовый метод, его сущность и значение в обеспечении планомерности и пропорциональности развития на различных уровнях и стадиях планирования. Система балансов, применяемых в практике планирования. Натуральные (материальные), стоимостные и балансы трудовых ресурсов. Структура и методы разработки важнейших балансов, применяемых в планировании национальной экономики. Особенности применения балансового метода в планировании сельского хозяйства и АПК. Основные балансы, используемые в планировании сельского хозяйства. Сущность программно-целевого метода и его значение в решении межотраслевых проблем, разработке целевых программ. Сущность и значение нормативного метода планирования. Сущность и классификация норм и нормативов. Принципы и методы их расчета и пересмотра. Нормативно-ресурсный метод планирования. Применение в планировании расчетно-конструктивного метода, метода экстраполяции, вариантных расчетов, экспертных оценок и др. Использование экономико-математических методов - одно из основных направлений совершенствования методики планирования. Макромодели экономики, модели экономического роста. Экономико-математические модели, используемые в планировании АПК и сельского хозяйства на различных уровнях управления. Совершенствование методов планирования в условиях перехода к рыночной экономике.

### ***Тема 6: Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития Российской Федерации***

Федеральный закон "О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации". Система государственных прогнозов. Прогнозы социально-экономического развития на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы. Организация разработки прогнозов. Комплексный анализ демографической ситуации, научно-технического потенциала, накопленного национального богатства, социальной структуры, внешнего положения Российской Федерации, состояния природных ресурсов - важнейшая основа формирования государственных прогнозов. Основные виды и классификация прогнозов. Дифференциация прогнозов по масштабности объекта прогнозирования, по времени упреждения, по цели и характеру прогнозирования. Долгосрочное прогнозирование. Разработка долгосрочной перспективы развития страны на десятилетний период. Формирование общей концепции развития Российской Федерации, определение возможных целей социально-экономического развития, основных путей и средств достижения прогнозируемых целей. Основные приёмы и методы разработки долгосрочных прогнозов. Государственное прогнозирование и программа социально-экономического развития на среднесрочную перспективу. Организация и порядок разработки среднесрочных (три-пять лет) прогнозов и программ. Основное содержание программы на среднесрочную перспективу, организация и

методы разработки среднесрочной программы. Порядок принятия и утверждения среднесрочных программ развития России. Государственное прогнозирование и планирование на краткосрочную перспективу. Основное содержание прогноза и плана социально-экономического развития на предстоящий год. Организация и методы разработки краткосрочных планов. Особенности разработки программы развития отраслевых и межотраслевых народно-хозяйственных комплексов. Роль Академии наук и научных организаций, различных; министерств и ведомств в разработке научных гипотез, прогнозов, концепций, программ и планов. Организация контроля за выполнением планов и программ.

### ***Тема 7: Федеральные и межгосударственные целевые программы***

Сущность целевых программ. Классификация программ: по продолжительности, масштабности, содержанию и другим признакам. Порядок разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация. Этапы разработки и выполнения целевых программ. Отбор проблем для программной разработки. Формирование и основные разделы программы. Экспертиза и оценка целевой программы. Утверждение и финансирование целевой программы. Организация реализации целевой программы и контроль за ходом ее выполнения. Целевые программы развития АПК, сельского хозяйства. Отечественный и зарубежный опыт разработки и осуществления целевых программ.

### ***Тема 8: Прогнозирование научно-технического прогресса***

Значение научно-технического прогресса в решении экономических и социальных задач народного хозяйства. Научно-технический прогресс и рост производительных сил. Роль научно-технического прогресса в сбережении и комплексном использовании природных ресурсов. Классификация научно-технических прогнозов. Прогнозирование научно-технического прогресса на долгосрочную перспективу. Использование экспертных систем в прогнозировании НТП. Научно-техническое прогнозирование. Федеральные научно-технические программы. Особенности, основные приемы и методы прогнозирования и планирования научно-технического прогресса в АПК, в сельском хозяйстве. Его природоохранный характер. Планирование развития сельскохозяйственной науки. Интеграция науки в рамках АПК.

### ***Тема 9: Стратегическое планирование***

Сущность и логика стратегического планирования на предприятии, организации. Основные базовые процедуры стратегического планирования: стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование. Условия, учитываемые при прогнозировании стратегической позиции предприятия, организации. Основные типы социально-экономических стратегий. Принципы и методы стратегического планирования. Система планирования на хозяйственном уровне. Прогнозирование места региона, сельскохозяйственного предприятия, организации на рынке. Стратегические разработки плана маркетинга. Планирование производства продукции с учетом возможных каналов сбыта, прогнозирование возможных потребителей и цен. Сбор и оценка исходной информации при планировании сбыта. Количественные и качественные исследования рынка. Бизнес-план как основа разработки экономических стратегий: значение, структура, основные методы, методики, программное обеспечение и порядок разработки. Отечественный опыт стратегического планирования на уровне государственных предприятий, организаций при использовании государственного имущества, в разработке государственного финансового плана, планировании межбюджетных отношений. Обоснование стратегии снижения государственного долга и дефицита бюджета, разработка стратегии про-

довольственной безопасности и другое. Стратегия планирования точки безубыточности предприятия, организации. Зарубежный опыт стратегического планирования, в том числе в АПК, сельском хозяйстве. Особенность стратегии разработки плана-маркетинга. Особенности SWOT—анализа в разработке стратегии. Пять сил конкуренции по М. Портеру. Рекомендуемые зарубежные стратегии по хозяйственным альтернативам. Экономическая и социальная оценка стратегического планирования.

### ***Тема 10: Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений***

Информационное обеспечение прогнозирования и планирования экономического и социального развития. Основные виды и свойства информации для прогнозных и плановых разработок. Необходимость современных методов и средств обработки информации для повышения качественного уровня планирования и прогнозирования. Опыт создания и эксплуатации автоматизированных систем плановых расчетов, исходных данных для планирования. Формирование системы информационных фондов: плановой, отчетной, нормативной и справочной информации. Разработка автоматизированных мест плановых работников. Создание информационных технологий для АПК. Перспективы создания интегрированных информационных систем. Роль информационно-консультативной службы в информационном обеспечении прогнозных и плановых решений.

### ***Тема 11: Зарубежный опыт прогнозирования и планирования***

Прогнозирование ФАО развития мирового сельского хозяйства. Прогнозирование ООН будущего мировой экономики. Прогнозирование и программирование в США и Канаде. Система планирования в ЕЭС. Особенности государственного планирования в странах Западной Европы (Германии, Франции, Швеции и т.д.). Индикативное планирование в Японии, Южной Корее, Китае и других странах. Система планов и органов планирования в зарубежных странах. Обзор планирования процесса производства и продвижения товара. Планирование рекламы, оптовой и розничной торговли. Основные методы и формы планирования и регулирования развития агропромышленного комплекса, сельского хозяйства в зарубежных странах. Система контроля, юридических и экономических мер, направленных на выполнение индикативных планов, программ.

### ***Тема 12: Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов***

АПК как объект прогнозирования. Объективная необходимость прогнозирования и планирования АПК как единого целого. Прогнозирование развития производственной и социальной структуры АПК. Методические основы определения потребности и объемов производства конечной продукции АПК. Система сводных показателей прогнозирования и планирования развития АПК. Использование балансового метода в планировании основных сфер АПК. Межотраслевые пропорции и приоритет в планах развития АПК. Балансовая увязка объемов производства сельскохозяйственной продукции с материально-техническим оснащением сельского хозяйства, сферами заготовок и хранения продукции. Балансовая увязка мощностей промышленности с сырьевым обеспечением. Приемы и методы оптимизации развития основных сфер агропромышленных формирований и продуктовых подкомплексов. Особенности использования программно-целевого подхода, экономико-математического моделирования и других методов для планирования и прогнозирования АПК. Совершенствование методологии планирования экономического и социального развития АПК. Программное планирование АПК и продуктовых подкомплексов. Значение целевых программ для стабилизации и развития АПК, сельского хозяйства.



### ***Тема 13: Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования***

Роль АПК в экономическом и социальном развитии района. Основные задачи планирования развития районного агропромышленного формирования. Планирование работы предприятий и организаций АПК. Планирование материально-технического снабжения, технического обслуживания, ремонта и других видов деятельности. Взаимосвязь социального и экономического развития АПК, Составление баланса трудовых ресурсов района и планирование подготовки кадров. Региональное планирование развития социальной инфраструктуры села, ее финансирования и строительства. Совершенствование планировки сельских населенных пунктов. Планирование развития фермерского хозяйства, личных подсобных хозяйств населения района, коллективного садоводства и огородничества, подсобных хозяйств, а также промыслов. Обоснование сводных планов и прогнозов экономического и социального развития агропромышленных формирований на основе программно-целевого, балансового, экономико-математического и других методов и подходов.

### ***Тема 14: Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства***

Сельское хозяйство как составная часть системы народного хозяйства и системы АПК. Сущность общей теории системы и ее использование в прогнозировании системы ведения хозяйства. Система прогнозирования и планирования сельского хозяйства в региональных АПК. Порядок разработки прогнозов развития сельского хозяйства и их связь с другими прогнозами в общей системе прогнозирования развития народного хозяйства. Совокупность сводных показателей развития сельского хозяйства. Прогнозирование региональных систем хозяйства, их классификация, структура. Дифференциация систем хозяйства по отраслевому и структурному признакам. Роль балансового метода и экономико-математического моделирования в обосновании рациональной системы ведения сельского хозяйства. Планирование системы растениеводства. Основные приемы и методы прогнозирования и программирования урожайности сельскохозяйственных культур и других показателей развития растениеводства. Планирование системы животноводства; Основные приемы и методы прогнозирования продуктивности сельскохозяйственных животных и других показателей системы животноводства. Обоснование пропорциональности в развитии систем растениеводства и животноводства. Основные балансовые увязки в проектировании региональной системы хозяйства. Прогнозирование механизации и электрификации сельскохозяйственного производства, химизации сельского хозяйства. Оценка эффективности системы ведения сельского хозяйства. Рациональное природопользование и прогнозирование экологической ситуации в АПК. Планирование природосберегающих систем ведения хозяйства и охраны окружающей среды.

### ***Тема 15: Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции***

Формы и методы планирования государственных закупок сельскохозяйственной продукции. Краткий исторический обзор планирования госзакупок, основные периоды. Особенности централизованного планирования. Формирование индикативных методов планирования. Обоснование производственного, экономического и аграрного потенциалов различных форм предприятий и регионов. Методы оценки производственного потенциала. Обоснование норм и нормативов. Использование нормативно-ресурсного и индикативных методов для обоснования квот на поставку сельскохозяйственной продукции. Использование экономико-математических методов в оптимизации формирования государственных закупок сельскохозяйственной продукции. Обоснование объемов квот на закупку сельскохозяйственной продукции на региональном уровне. Методика обоснования объемов реализации сельскохозяйственной продукции землевладельцами и землепользователями. Совершенствование прогнозирования производства и закупок сельскохозяйственной продукции. Зарубежный опыт контрактации и квотирования сельхозпродукции, формирования продовольственных фондов.

### ***Тема 16: Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций***

Задачи прогнозирования материально-технического обеспечения. Нормативная база планирования материально-технического обеспечения. Система прогрессивных технико-экономических норм и нормативов. Методы определения потребности сельского хозяйства в основных видах материально-технических ресурсов и источников их покрытия. Прогнозирование основных направлений формирования рынка материальных ресурсов для АПК. Планирование деятельности обслуживающих предприятий. Планирование и прогнозирование сельскохозяйственного производства в обслуживаемой зоне и потребности в обслуживании. Система планирования и основные разделы бизнес-плана обслуживающего предприятия. Планирование технического и организационного развития обслуживающих предприятий (использование производственных мощностей и материально-технических ресурсов, внедрение прогрессивных технологий и т. д.). Оценка эффективности программы развития обслуживающих предприятий. Основные модели и методы прогнозирования материально-технического обеспечения развития производства. Основные направления совершенствования прогнозирования материально-технического обеспечения сельского хозяйства в системе АПК.

### ***Тема 17: Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций***

Роль и значение отраслей и производств, обеспечивающих переработку сельскохозяйственной продукции и доведение ее до потребителя. Прогнозирование производства промышленной продукции перерабатывающих отраслей. Планирование качества продукции перерабатывающих отраслей и производств АПК, эффективности ее производства. Планирование производственных мощностей и основных фондов перерабатывающих отраслей АПК. Особенности планирования объемов производства продукции на вводимых в действие предприятиях и объектах. Определение возможного объема выпуска продукции и расчет необходимого ввода в действие новых мощностей на основе анализа рынка сбыта. Особенности планирования развития предприятий отдельных перерабатывающих отраслей АПК (пищевой, мясной и молочной, рыбной, мукомольно-крупяной и комбикормовой, микробиологической промышленности). Система планов, прогнозов, методы их разработки. Основные методы планирования и прогнозирования торговли. Прогнозирование розничного и оптового товарооборота по объему, структуре, видам и формам, развития материально-технической базы торговли, показателей по труду, капитальным вложениям, повышения социально-экономической эффективности торговли.

### ***Тема 18: Прогнозирование и программное планирование социального развития***

Социальное развитие как важнейший фактор политической устойчивости общества. Государственное регулирование социально-экономического развития регионов. Социальное прогнозирование. Методы и подходы в прогнозировании и планировании социального развития регионов, комплексов. Методы сбора данных и обработки анкет для социального планирования. Основные разделы плана социального развития коллектива. Планирование социально-профессиональной структуры трудовых коллективов. Планирование условий труда и охраны здоровья работников. Прогнозирование развития социальной инфраструктуры сельской местности. Планирование просвещения, культуры, бытового обслуживания, здравоохранения и других условий социального развития. Прогнозирование развития личного подсобного хозяйства, рационализации занятости сельского населения, повышения его социальной активности. Совершенствование социального планирования села. Федеральные целевые программы решения социальных проблем.

### Тема 19: Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов

Система показателей эффективности экономического и социального развития на различных уровнях планирования. Прогнозирование экономики живого труда, материальных ресурсов на единицу конечной продукции в сельскохозяйственном производстве, пищевой и легкой промышленности. Основные критерии оптимальности на различных уровнях планирования. Оценка предпочтительности критериев. Экономическая оценка качества планов и прогнозов. Экономическая сущность напряженности планов. Взаимосвязь напряженности и эластичности планов. Система показателей оценки устойчивости планов и прогнозов. Устойчивость и эластичность (гибкость) - основа надежности плана. Прогнозирование повышения рентабельности, конкурентоспособности и устойчивости сельскохозяйственного производства.

#### 4.3. Разделы дисциплины и вид занятий

№ п/п	Название темы	Лекции	Практические	Самостоятельная работа	Контроль	Всего
1	Сущность прогнозирования и планирования	1	-	2	1	4
2	Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования	1	-	2	1	4
3	Основные интуитивные методы прогнозирования	-	2	2	1	5
4	Основные формализованные методы прогнозирования	-	2	4	1	7
5	Основные методы планирования	1	2	8	1	12
6	Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития РФ	1	2	8	1	12
7	Федеральные и межгосударственные целевые программы	1	2	6	1	10
8	Прогнозирование научно-технического прогресса	1	2	6	2	11
9	Прогнозирование и стратегическое планирование в условиях рыночных отношений	1	2	6	2	11
10	Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений	1	2	8	1	12
11	Зарубежный опыт прогнозирования и планирования	1	2	4	1	8
12	Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов	2	3	8	2	15
13	Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования	1	3	9	2	15

14	Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства	1	2	5	2	10
15	Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции	1	2	5	2	10
16	Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций	1	2	4	2	9
17	Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций	1	2	4	2	9
18	Прогнозирование и программное планирование социального развития	1	2	4	1	8
19	Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов	1	2	4	1	8
	Итого	18	36	99	27	180

### 5 Матрица формирования компетенций по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Профессиональные компетенции			Общее количество компетенций
		ПК-5	ПК-6	ПК-10	
1	Сущность прогнозирования и планирования		+		1
2	Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования		+		1
3	Основные интуитивные методы прогнозирования		+		1
4	Основные формализованные методы прогнозирования		+		1
5	Основные методы планирования		+		1
6	Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития РФ	+		+	2
7	Федеральные и межгосударственные целевые программы	+		+	2
8	Прогнозирование научно-технического прогресса	+		+	2
9	Прогнозирование и стратегическое планирование в условиях рыночных отношений	+		+	2
10	Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений	+		+	2

11	Зарубежный опыт прогнозирования и планирования	+	+	+	3
12	Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов	+	+	+	3
13	Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования	+		+	2
14	Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства	+		+	2
15	Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции	+		+	2
16	Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций			+	1
17	Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций			+	1
18	Прогнозирование и программное планирование социального развития	+		+	2
19	Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов	+		+	2

## 6. Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий: всего 54 часов, в том числе лекции 18 часов, практические занятия 36 часов, интерактивные занятия от общего объема аудиторных занятий составляют 48,1 %.

Семестр	Вид занятия (Л, ПР, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
3	ПР	<b>Case-study</b> на тему «Прогнозирование развития сельскохозяйственной организации»	6
	ПР	<b>Case-study</b> на тему «Прогнозирование развития деятельности молокоперерабатывающих предприятий Вологодской области»	6
	ПР	<b>Case-study</b> на тему «Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования»	6
	ПР	<b>Case-study</b> по проблеме «Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства»	4

		хозяйства»	
	ПР	Case-study на тему «Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций»	4
Итого:			26

## 7. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.

### 7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	Сущность прогнозирования и планирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале
2	Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале
3	Основные интуитивные методы прогнозирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале
4	Основные формализованные методы прогнозирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
5	Основные методы планирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
6	Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития РФ	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
7	Федеральные и межгосударственные целевые программы	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
8	Прогнозирование научно-технического прогресса	Подготовка к тестированию,	Работа с лекционным материа-	Проверка работы на образова-

		работа на образовательном портале	лом и заданиями на образовательном портале	тельном портале Тестирование
9	Прогнозирование и стратегическое планирование в условиях рыночных отношений	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
10	Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
11	Зарубежный опыт прогнозирования и планирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
12	Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
13	Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
14	Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
15	Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
16	Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
17	Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование
18	Прогнозирование и программное планирование социального развития	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образова-	Проверка работы на образовательном портале Тестирование

		портале	тельном портале	
19	Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов	Подготовка к тестированию, работа на образовательном портале	Работа с лекционным материалом и заданиями на образовательном портале	Проверка работы на образовательном портале Тестирование

## 7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки
1	Сущность прогнозирования и планирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Планирование как основная часть экономического механизма хозяйствования.</li> <li>2. Основные формы планомерности. Факторы планомерного развития.</li> <li>3. Планомерность и пропорциональность в условиях развития товарно-денежных отношений.</li> <li>4. Экономические гипотезы как первичные формы общественного предвидения.</li> <li>5. Разработка гипотез - качественной характеристики поведения объекта - основа прогнозирования.</li> <li>6. Качественные и количественные характеристики прогнозов.</li> <li>7. Понятие прогноза. Гипотезы и прогнозы как основная база разработки планов.</li> <li>8. Сущность и понятия экономических категорий, концепций и программ, их основные черты.</li> <li>9. Основные пути и методы построения современной теории планирования.</li> </ol>
2	Закономерности, принципы и функции государственного прогнозирования и планирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Закономерности общественного развития - основа научного прогнозирования и планирования.</li> <li>2. Концепция государственного прогнозирования и планирования и ее изменение в современных условиях.</li> <li>3. Основные понятия: государственное прогнозирование; концепция социально-экономического развития Российской Федерации; программа социально-экономического развития Российской Федерации.</li> <li>4. Основные принципы разработки прогнозов: системности, динамичности, согласованности, вариантности, непрерывности, верифицируемости (достоверности), рентабельности.</li> <li>5. Основные функции планирования и прогнозирования: ориентирующие и информирующие, направляющие, побуждающие и др.</li> <li>6. Директивные и индикативные функции.</li> <li>7. Методика и методология планирования.</li> </ol>
3	Основные интуитивные методы прогнозирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общая классификация существующих методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации.</li> <li>2. Экономическая сущность и классификация интуитивных (экспертных) методов прогнозирования, основные понятия.</li> </ol>



		<p>3. Основные методы разработки прогнозов при индивидуальных экспертных оценках: интервью, аналитических записок, построения сценариев.</p> <p>4. Основные методы разработки прогнозов при коллективных экспертных оценках.</p> <p>5. Особенности применения метода мозговой атаки (мозгового штурма), организация работы комиссий, "круглого стола".</p> <p>6. Суть метода "Дельфи" и его современная трактовка.</p> <p>7. Особенности применения метода "дерева целей".</p> <p>8. Использование теории графов для построения "графо-дерева".</p> <p>9. Основные задачи, решаемые при построении "графо-дерева".</p> <p>10. Прогнозирование больших систем с использованием матричного метода.</p> <p>11. Методы эвристического прогнозирования и его применение.</p>
4	Основные формализованные методы прогнозирования	<p>1. Классификация формализованных методов прогнозирования по принципу действия и способу получения информации.</p> <p>2. Экономическая сущность методов экстраполяции и их применение в практике среднесрочного прогнозирования.</p> <p>3. Аналитическое выравнивание динамических рядов, основные этапы и возможности использования метода в прогнозировании.</p> <p>4. Метод экспоненциального сглаживания, основные условия его применения в прогнозировании.</p> <p>5. Методы моделирования в прогнозировании.</p> <p>6. Особенности применения в прогнозировании экономического моделирования: структурного, сетевого, имитационного.</p> <p>7. Особенности применения в прогнозировании статистического моделирования на основе одного уравнения регрессии, системы уравнений регрессии. Выбор и оценка основных факторов процесса производства для включения в статистические модели.</p> <p>8. Особенности применения в прогнозировании экономико-математического моделирования на основе моделей: детерминированных, линейно-динамических, нелинейных, стохастических, с использованием теории распознавания образов, с использованием теории катастроф, нейроподобных сетей и др.</p>
5	Основные методы планирования	<p>1. Основные методы в формировании логики и технологии разработки планов: балансовый, вариантный, программно-целевой, нормативный, экономико-математический и др.</p> <p>2. Балансовый метод, его сущность и значение в обеспечении планомерности и пропорциональности развития на различных уровнях и стадиях планирования.</p> <p>3. Сущность программно-целевого метода и его зна-</p>

		<p>чение в решении межотраслевых проблем, разработке целевых программ.</p> <p>4. Сущность и значение нормативного метода планирования.</p> <p>5. Применение в планировании расчетно-конструктивного метода, метода экстраполяции, вариантов расчетов, экспертных оценок и др.</p> <p>6. Макромодели экономики, модели экономического роста.</p> <p>7. Экономико-математические модели, используемые в планировании АПК и сельского хозяйства на различных уровнях управления.</p> <p>8. Совершенствование методов планирования в условиях перехода к рыночной экономике.</p>
6	Система государственных прогнозов, программ и планов социально-экономического развития РФ	<p>1. Федеральный закон "О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Российской Федерации".</p> <p>2. Система государственных прогнозов.</p> <p>3. Прогнозы социально-экономического развития на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы.</p> <p>4. Основные виды и классификация прогнозов.</p> <p>5. Дифференциация прогнозов по масштабности объекта прогнозирования, по времени упреждения, по цели и характеру прогнозирования.</p> <p>6. Долгосрочное прогнозирование. Разработка долгосрочной перспективы развития страны на десятилетний период.</p> <p>7. Государственное прогнозирование и программа социально-экономического развития на среднесрочную перспективу.</p> <p>8. Организация и порядок разработки среднесрочных (три-пять лет) прогнозов и программ.</p> <p>9. Особенности разработки программы развития отраслевых и межотраслевых народно-хозяйственных комплексов.</p>
7	Федеральные и межгосударственные целевые программы	<p>1. Сущность целевых программ.</p> <p>2. Классификация программ: по продолжительности, масштабности, содержанию и другим признакам.</p> <p>3. Порядок разработки и реализации федеральных целевых программ и межгосударственных целевых программ, в осуществлении которых участвует Российская Федерация.</p> <p>4. Утверждение и финансирование целевой программы.</p> <p>5. Организация реализации целевой программы и контроль за ходом ее выполнения.</p> <p>6. Целевые программы развития АПК, сельского хозяйства.</p> <p>7. Отечественный и зарубежный опыт разработки и осуществления целевых программ.</p>

8	Прогнозирование научно-технического прогресса	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Значение научно-технического прогресса в решении экономических и социальных задач народного хозяйства.</li> <li>2. Научно-технический прогресс и рост производительных сил.</li> <li>3. Классификация научно-технических прогнозов.</li> <li>4. Прогнозирование научно-технического прогресса на долгосрочную перспективу.</li> <li>5. Использование экспертных систем в прогнозировании НТП.</li> <li>6. Научно-техническое прогнозирование. Федеральные научно-технические программы.</li> <li>7. Особенности, основные приемы и методы прогнозирования и планирования научно-технического прогресса в АПК, в сельском хозяйстве.</li> <li>8. Планирование развития сельскохозяйственной науки.</li> </ol>
9	Прогнозирование и стратегическое планирование в условиях рыночных отношений	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сущность и логика стратегического планирования на предприятии, организации.</li> <li>2. Основные базовые процедуры стратегического планирования: стратегическое прогнозирование, программирование, проектирование.</li> <li>3. Принципы и методы стратегического планирования.</li> <li>4. Прогнозирование места региона, сельскохозяйственного предприятия, организации на рынке.</li> <li>5. Стратегические разработки плана маркетинга.</li> <li>6. Планирование производства продукции с учетом возможных каналов сбыта, прогнозирование возможных потребителей и цен.</li> <li>7. Бизнес-план как основа разработки экономических стратегий: значение, структура, основные методы, методики, программное обеспечение и порядок разработки.</li> <li>8. Отечественный опыт стратегического планирования на уровне государственных предприятий</li> <li>9. Обоснование стратегии снижения государственного долга и дефицита бюджета, разработка стратегии продовольственной безопасности и другое.</li> <li>10. Особенности SWOT—анализа в разработке стратегии.</li> <li>11. Пять сил конкуренции по М. Портеру. Рекомендуемые зарубежные стратегии по хозяйственным альтернативам.</li> </ol>
10	Информационное обеспечение прогнозных и плановых решений	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Информационное обеспечение прогнозирования и планирования экономического и социального развития.</li> <li>2. Основные виды и свойства информации для прогнозных и плановых разработок.</li> <li>3. Необходимость современных методов и средств обработки информации для повышения качественного уровня планирования и прогнозирования.</li> <li>4. Формирование системы информационных фондов:</li> </ol>

		<p>плановой, отчетной, нормативной и справочной информации.</p> <p>5. Разработка автоматизированных мест плановых работников.</p> <p>6. Создание информационных технологий для АПК.</p> <p>7. Перспективы создания интегрированных информационных систем.</p>
11	Зарубежный опыт прогнозирования и планирования	<p>1. Прогнозирование ФАО развития мирового сельского хозяйства.</p> <p>2. Прогнозирование ООН будущего мировой экономики.</p> <p>3. Прогнозирование и программирование в США и Канаде.</p> <p>4. Система планирования в ЕЭС. Особенности государственного планирования в странах Западной Европы (Германии, Франции, Швеции и т.д.).</p> <p>5. Индикативное планирование в Японии, Южной Корее, Китае и других странах.</p> <p>6. Система планов и органов планирования в зарубежных странах.</p> <p>7. Обзор планирования процесса производства и продвижения товара.</p> <p>8. Планирование рекламы, оптовой и розничной торговли.</p> <p>9. Основные методы и формы планирования и регулирования развития агропромышленного комплекса, сельского хозяйства в зарубежных странах.</p>
12	Прогнозирование развития агропромышленного комплекса, региональных и продуктовых подкомплексов	<p>1. Объективная необходимость прогнозирования и планирования АПК как единого целого.</p> <p>2. Прогнозирование развития производственной и социальной структуры АПК.</p> <p>3. Методические основы определения потребности и объемов производства конечной продукции АПК.</p> <p>4. Система сводных показателей прогнозирования и планирования развития АПК.</p> <p>5. Использование балансового метода в планировании основных сфер АПК. Межотраслевые пропорции и приоритет</p> <p>6. в планах развития АПК.</p> <p>7. Балансовая увязка объемов производства сельскохозяйственной продукции с материально-техническим оснащением сельского хозяйства, сферами заготовок и хранения продукции.</p> <p>8. Приемы и методы оптимизации развития основных сфер агропромышленных формирований и продуктовых подкомплексов.</p> <p>9. Особенности использования программно-целевого подхода, экономико-математического моделирования и других методов для планирования и прогнозирования АПК.</p> <p>10. Программное планирование АПК и продуктовых подкомплексов.</p>

13	Планирование экономического и социального развития районного агропромышленного формирования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Роль АПК в экономическом и социальном развитии района.</li> <li>2. Основные задачи планирования развития районного агропромышленного формирования.</li> <li>3. Планирование работы предприятий и организаций АПК.</li> <li>4. Планирование материально-технического снабжения, технического обслуживания, ремонта и других видов деятельности.</li> <li>5. Региональное планирование развития социальной инфраструктуры села, ее финансирования и строительства.</li> <li>6. Планирование развития фермерского хозяйства, личных подсобных хозяйств населения района, коллективного садоводства и огородничества, подсобных хозяйств, а также промыслов.</li> <li>7. Обоснование сводных планов и прогнозов экономического и социального развития агропромышленных формирований.</li> </ol>
14	Прогнозирование и планирование развития системы ведения сельского хозяйства	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сельское хозяйство как составная часть системы народного хозяйства и системы АПК.</li> <li>2. Сущность общей теории системы и ее использование в прогнозировании системы ведения хозяйства.</li> <li>3. Система прогнозирования и планирования сельского хозяйства в региональных АПК.</li> <li>4. Порядок разработки прогнозов развития сельского хозяйства и их связь с другими прогнозами в общей системе прогнозирования развития народного хозяйства.</li> <li>5. Совокупность сводных показателей развития сельского хозяйства.</li> <li>6. Прогнозирование региональных систем хозяйства, их классификация, структура.</li> <li>7. Дифференциация систем хозяйства по отраслевому и структурному признакам.</li> <li>8. Роль балансового метода и экономико-математического моделирования в обосновании рациональной системы ведения сельского хозяйства.</li> <li>9. Планирование системы растениеводства.</li> <li>10. Планирование системы животноводства</li> <li>11. Обоснование пропорциональности в развитии систем растениеводства и животноводства.</li> <li>12. Основные балансовые увязки в проектировании региональной системы хозяйства.</li> <li>13. Оценка эффективности системы ведения сельского хозяйства.</li> </ol>
15	Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формы и методы планирования государственных закупок сельскохозяйственной продукции.</li> <li>2. Особенности централизованного планирования.</li> <li>3. Формирование индикативных методов планирования.</li> <li>4. Обоснование производственного, экономического и</li> </ol>

		<p>аграрного потенциалов различных форм предприятий и регионов.</p> <p>5. Методы оценки производственного потенциала.</p> <p>6. Обоснование норм и нормативов.</p> <p>7. Использование нормативно-ресурсного и индикативных методов для обоснования квот на поставку сельскохозяйственной продукции.</p> <p>8. Использование экономико-математических методов в оптимизации формирования государственных закупок сельскохозяйственной продукции.</p> <p>9. Обоснование объемов квот на закупку сельскохозяйственной продукции на региональном уровне.</p> <p>10. Методика обоснования объемов реализации сельскохозяйственной продукции землевладельцами и землепользователями.</p>
16	Прогнозирование материально-технического обеспечения и развития обслуживающих организаций	<p>1. Задачи прогнозирования материально-технического обеспечения.</p> <p>2. Нормативная база планирования материально-технического обеспечения.</p> <p>3. Система прогрессивных технико-экономических норм и нормативов.</p> <p>4. Методы определения потребности сельского хозяйства в основных видах материально-технических ресурсов и источников их покрытия.</p> <p>5. Прогнозирование основных направлений формирования рынка материальных ресурсов для АПК.</p>
17	Основы прогнозирования развития перерабатывающих отраслей и торговых организаций	<p>1. Роль и значение отраслей и производств, обеспечивающих переработку сельскохозяйственной продукции и доведение ее до потребителя.</p> <p>2. Прогнозирование производства промышленной продукции перерабатывающих отраслей.</p> <p>3. Планирование качества продукции перерабатывающих отраслей и производств АПК, эффективности ее производства.</p> <p>4. Планирование производственных мощностей и основных фондов перерабатывающих отраслей АПК.</p> <p>5. Особенности планирования объемов производства продукции на вводимых в действие предприятиях и объектах.</p> <p>6. Определение возможного объема выпуска продукции и расчет необходимого ввода в действие новых мощностей на основе анализа рынка сбыта.</p> <p>7. Особенности планирования развития предприятий отдельных перерабатывающих отраслей АПК (пищевой, мясной и молочной, рыбной, мукомольно-крупяной и комбикормовой, микробиологической промышленности).</p> <p>8. Система планов, прогнозов, методы их разработки.</p>
18	Прогнозирование и программное планирование социального развития	<p>1. Социальное развитие как важнейший фактор политической устойчивости общества.</p> <p>2. Государственное регулирование социально-экономического развития регионов.</p>

		<p>3. Социальное прогнозирование.</p> <p>4. Методы и подходы в прогнозировании и планировании социального развития регионов, комплексов.</p> <p>5. Методы сбора данных и обработки анкет для социального планирования.</p> <p>6. Основные разделы плана социального развития коллектива.</p> <p>7. Планирование социально-профессиональной структуры трудовых коллективов.</p> <p>8. Прогнозирование развития социальной инфраструктуры сельской местности.</p> <p>9. Планирование просвещения, культуры, бытового обслуживания, здравоохранения и других условий социального развития.</p> <p>10. Прогнозирование развития личного подсобного хозяйства, рационализации занятости сельского населения, повышения его социальной активности.</p> <p>11. Совершенствование социального планирования села. Федеральные целевые программы решения социальных проблем.</p>
19	Устойчивость, надежность и эффективность планов и прогнозов	<p>1. Система показателей эффективности экономического и социального развития на различных уровнях планирования.</p> <p>2. Прогнозирование экономики живого труда, материальных ресурсов на единицу конечной продукции в сельскохозяйственном производстве, пищевой и легкой промышленности.</p> <p>3. Основные критерии оптимальности на различных уровнях планирования.</p> <p>4. Оценка предпочтительности критериев.</p> <p>5. Экономическая оценка качества планов и прогнозов.</p> <p>6. Экономическая сущность напряженности планов.</p> <p>7. Взаимосвязь напряженности и эластичности планов.</p> <p>8. Система показателей оценки устойчивости планов и прогнозов.</p> <p>9. Прогнозирование повышения рентабельности, конкурентоспособности и устойчивости сельскохозяйственного производства.</p>

### **7.3 Вопросы для промежуточной аттестации (экзамена)**

1. Сущность и содержание планирования.
2. Принципы и функции планирования.
3. Государственное планирование, основные понятия.
4. Государственное регулирование и планирование национальной экономики.
5. Понятие прогноза и его основные виды.
6. Принципы разработки прогноза.
7. Интуитивные методы прогнозирования.
8. Формализованные методы прогнозирования.
9. Целевые программы: сущность, классификация, основные этапы разработки.

10. Планирование и прогнозирование НТП.
11. Зарубежный опыт планирования и прогнозирования.
12. Прогнозирование агропромышленного комплекса.
13. Оценка эффективности планов и прогнозов.
14. Прогнозирование закупок сельскохозяйственной продукции.
15. Прогнозирование материально-технического обеспечения АПК.
16. Прогнозирование обслуживающих отраслей АПК.
17. Прогнозирование и планирование капитальных вложений.
18. Планирование производственных мощностей и основных фондов.
19. Прогнозирование инвестиций.
20. Структура и функции органов индикативного планирования.
21. Система государственных прогнозов.
22. Система прогнозирования и планирования региональных АПК.
23. Стратегическое планирование: принципы, методология, система показателей.
24. Закон о государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития.
25. Особенности прогнозирования и планирования в различных отраслях народного хозяйства.
26. Прогнозирование места сельскохозяйственного предприятия на рынке, планирование производства продукции с учетом каналов сбыта, возможных потребителей.
27. Нормативный метод планирования: нормы и нормативы, их сущность и классификация.
28. Внутрифирменное планирование и прогнозирование.
29. Особенности применения балансового метода в планировании АПК.
30. Система показателей, требования к ним, классификация и характеристика.
31. Информационное обеспечение плановых и прогнозных решений.
32. Структура и разделы планов.
33. Прогнозирование деятельности предприятия.
34. Разработка маркетинговых планов.
35. Оценка эффективности внедрения мероприятий НТП.
36. Планирование условий и охраны труда работников АПК.
37. Планирование внедрения прогрессивных форм организации, нормирования, материального и морального стимулирования труда.
38. Особенности планирования производства продукции на перерабатывающих предприятиях АПК.
39. Формирование индикативных методов планирования.
40. Планирование и прогнозирование природоохранных мероприятий.
41. Планирование топливно-энергетического комплекса.
42. Планирование работы транспортного комплекса.
43. Основные принципы и методы планирования торговли.
44. Принципы и типы планирования в экономической организации.
45. Формы государственного регулирования экономики.
46. Система прогнозирования федеральных фондов продовольствия.
47. Социальное планирование: основные положения и показатели.
48. Особенности планирования межотраслевых народно-хозяйственных комплексов.
49. Плановость и пропорциональность в условиях рынка.
50. Методы определения потребности сельского хозяйства в материально-технических ресурсах.
51. Бизнес-план: его содержание, методы разработки.
52. Финансовое планирование на предприятии.
53. Прогнозирование производственной программы в растениеводстве.
54. Методика прогнозирования урожайности сельскохозяйственных культур.



55. Прогнозирование производственной программы в животноводстве.
56. Обоснование пропорциональности в развитии систем растениеводства и животноводства.
57. Прогнозирование потребности в удобрениях.
58. Расчет доходов в «Прогнозе развития сельскохозяйственного предприятия».
59. Расчет расходов в «Прогнозе развития сельскохозяйственного предприятия».
60. Нормативно-ресурсный метод планирования.
61. Применение экономико-математических методов в прогнозировании и планировании.
62. Планирование розничного и оптового товарооборота по объему, структуре, видам и формам.
63. Классификация экономических прогнозов по времени, целям и характеру прогнозирования.
64. Текущее планирование на сельскохозяйственных предприятиях.
65. Планирование потребности в сельскохозяйственной технике.
66. Планирование потребности в рабочей силе.
67. Прогнозирование затрат на топливо, сырье, запасные части и материалы в «Прогнозе развития сельскохозяйственного предприятия».
68. Методы прогнозирования, применяемые в маркетинговых исследованиях.
69. Методология прогнозирования социально-экономических систем.
70. Типология прогнозов.
71. Особенности прогнозирования в АПК. Схема составления плановых балансов производственных мощностей и основных фондов.

## **8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **8.1 Основная литература**

1. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. Е. Басовский. - Электрон.дан. - М. : ИНФРА-М, 2019. - 260 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1005927>
2. Стратегическое планирование деятельности предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. - Электрон.дан. - СПб. [и др.]: Лань, 2017. - 140 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/91874>
3. Планирование предприятия АПК [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.П. Шаляпина, О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова. - 2-е изд. - Электрон.дан. - СПб. [и др.]: Лань, 2017. - 176 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/90149>
4. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов [Электронный ресурс] : научно-практическое пособие / В. Л. Горбунов. - 2-е изд. - доп. - Электрон.дан. - М. : РИОР : ИНФРА-М, 2018. - 287 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=924762>.

### **8.2 Дополнительная литература**

5. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / И. А. Либерман. - 3-е изд. - Электрон.дан. - М.: РИОР; М.: Инфра-М, 2016. - 205 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=504522>
6. Бизнес-планирование инвестиционных проектов по переработке продукции сельского хозяйства [Электронный ресурс]: учебное пособие / [сост. Н. В. Банникова и др.]. - Электрон.дан. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2016. - 104 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=975911>
7. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс]: учебное пособие / Н. В. Банникова [и др.]. -

- Электрон.дан. - Ставрополь: Секвойя, 2017. - 113 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=976635>
8. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере растениеводства [Электронный ресурс]: учебное пособие / [Н. В. Банникова и др.]. - Электрон.дан. - Ставрополь: Секвойя, 2017. - 115 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=976640>
  10. Прогнозирование развития сельского хозяйства Европейского Севера России [Электронный ресурс]: монография / Н. А. Медведева; Мин-во сел. хоз-ва РФ, Вологодская ГМХА. - Электрон. дан. - Вологда; Молочное: ВГМХА, 2017. - 184 с. - Систем. требования: Внешняя ссылка: <https://molochnoe.ru/ebs/notes/1390/download>
  11. Прогнозирование и планирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. Н. Бабич [и др.]. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2018. - 336 с.- Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=944382>
  12. Планирование на предприятии (в организации) [Электронный ресурс]: учебник / учебное пособие / Т. Н. Литвинова, И. А. Морозова, Е. Г. Попкова. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2018. - 156 с. - Внешняя: <http://znanium.com/go.php?id=924705>
  13. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: [А. А. Скоморощенко и др.]. - Электрон. дан. - СПб. [и др.]: Лань, 2018. - 280 с. - (Учебники для вузов) (Специальная литература). - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/107297>
  14. Методические рекомендации по прогнозированию и моделированию развития АПК / учебное пособие / Т. С. Бронникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2019. - 215 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1001318>
  15. Разработка бизнес-плана проекта [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. С. Бронникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2019. - 215 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1001318>
  16. Планирование на предприятии [Электронный ресурс]: учебное пособие / Т. С. Бронникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2019. - 215 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1001318>

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Компьютерные классы с выходом в сеть Интернет, с установленными средствами MS Office: Word, Excel, PowerPoint и др., лекционная аудитория, оборудованная мультимедийным видеопроектором и настенным экраном.

## **10. Методические указания по освоению дисциплины**

Планирование и проектирование бизнес-процессов: методические указания для самостоятельной работы / Сост. Н.А. Медведева. – Вологда–Молочное: ИЦ ВГМХА, 2019. – 29 с.

## **11. Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при изучении дисциплины**

### **Программное обеспечение общего назначения, используемое в обучении**

Операционная система Microsoft Windows.

Офисный пакет Microsoft Office Professional, OpenOffice, LibreOffice.

Табличный редактор Microsoft Office Excel.

Текстовый редактор Microsoft Office Word.

Редактор презентаций Microsoft Office Power Point.

### **Профессиональное программное обеспечение, используемое в обучении**

Программный пакет для статистического анализа STATISTICA Advanced + QC 10 for Windows.

Программа разработки бизнес планов и оценки инвестиционных проектов Project Expert (Tutorial) for Windows.

## 12 Перечень компетенций, этапы, показатели и критерии оценивания

Цель дисциплины		– получение целостного представления о системе научно-обоснованных представлений о методологии разработки экономических гипотез, прогнозов, программ и стратегических планов развития АПК с учетом направлений социально-экономического развития России, основанных на законах рыночной экономики.			
Задачи дисциплины		<ul style="list-style-type: none"> <li>- раскрытие методов экономического обоснования прогнозов, программ и планов;</li> <li>- выявление потребностей предприятий, регионов и всего общества в необходимой продукции АПК;</li> <li>- определение ресурсов и их эффективное распределение по регионам и отраслям</li> <li>- изыскание путей устойчивого развития АПК;</li> <li>- достижение согласованности, пропорциональности, ритмичности, непрерывности (поточности) производства на базе сбалансированности развития основных сфер АПК, его продуктовых подкомплексов и организаций;</li> <li>- обоснование направлений формирования устойчивости, надежности развития всех сфер АПК, обеспечивающих продовольственную безопасность страны, конкурентоспособность России, ее интеграцию в мировое экономическое пространство.</li> </ul>			
В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие					
Компетенции		Этапы формирования компетенции	Технологии формирования	Форма оценочного средства	Показатели и критерии оценивания
Индекс	Формулировка				
<b>Профессиональные компетенции</b>					
ПК-5	<b>Способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприя-</b>	<b>Знает:</b> - способы подготовки задания для построения планов и прогнозов; - методики и нормативно-правовую базу разработки проектов; - нормативно-правовые документы по реализации разработанных проектов и задач. <b>Умеет:</b> - формулировать задания для построения прогнозов;	Лекции  Практические занятия  Самостоятельная работа  Интерактивные занятия	Тестирование  Индивидуальная работа  Исследовательская работа	<p style="text-align: center;"><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <b>Знает</b> способы подготовки задания для построения планов и прогнозов; методики и нормативно-правовую базу разработки проектов; нормативно-правовые документы по реализации разработанных проектов и задач.  <p style="text-align: center;"><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <b>Умеет</b> формулировать задания

	<b>тия по реализации разработанных проектов и программ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать и использовать действующую нормативно-правовую базу по разработке проектов;</li> <li>- разрабатывать мероприятия по реализации проектов и программ.</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками подготовки заданий и разработки проектных решения с учетом фактора неопределенности;</li> <li>- современными методиками обоснования предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.</li> </ul>			<p>для построения прогнозов; анализировать и использовать действующую нормативно-правовую базу по разработке проектов; разрабатывать мероприятия по реализации проектов и программ</p> <p><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет</b> навыками подготовки заданий и разработки проектных решения с учетом фактора неопределенности; современными методиками обоснования предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ.</p>
ПК-6	<b>Способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности</b>	<p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методики и нормативно-правовую базу оценки эффективности проектов;</li> <li>- методологические основы расчеты определения риска и уровня неопределенности функционирования предприятий.</li> </ul> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- осуществить сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных экономиче-</li> </ul>	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p> <p>Интерактивные занятия</p>	<p>Тестирование</p> <p>Индивидуальная работа</p> <p>Исследовательская работа</p>	<p><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает</b> методики и нормативно-правовую базу оценки эффективности проектов, методологические основы расчеты определения риска и уровня неопределенности функционирования предприятий.</p> <p><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет</b> осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения постав-</p>

		<p>ских задач;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рассчитывать на основе экономических методов, типовых методик действующей нормативно-правовой базы уровень неопределенности функционирования хозяйствующего субъекта.</li> </ul> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных;</li> <li>- современными методиками расчета и анализа уровня неопределенности хозяйствующего субъекта.</li> </ul>			<p>ленных экономических задач; рассчитывать на основе экономических подходов, типовых методик действующей нормативно-правовой базы уровень неопределенности функционирования хозяйствующего субъекта.</p> <p><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет</b> современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных; современными методиками расчета и уровня неопределенности хозяйствующего субъекта.</p>
ПК-10	<p><b>Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом</b></p>	<p><b>Знает:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способы разработки прогнозов социально-экономических показателей деятельности предприятий;</li> <li>- сущность и принципы построения прогнозов и планов развития организаций, отрасли региона и экономики в целом.</li> </ul> <p><b>Умеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использовать информационные технологии для обработки экономических данных построения прогнозов и планов;</li> </ul>	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p> <p>Интерактивные занятия</p>	<p>Тестирование</p> <p>Индивидуальная работа</p> <p>Исследовательская работа</p>	<p><b>Пороговый (удовлетворительный)</b></p> <p><b>Знает</b> способы разработки прогнозов социально-экономических показателей деятельности предприятий; сущность и принципы построения прогнозов и планов развития организаций, отрасли региона и экономики в целом</p> <p><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет</b> использовать информационные технологии для обработки экономических данных построения прогнозов и планов;</p>

		<p>- обосновывать прогнозы развития предприятия, формулировать выводы по ним.</p> <p><b>Владеет:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- твердыми знаниями об особенностях и многообразии методов построения прогнозов;</li> <li>- правилами работы с эмпирической информацией, ее систематизации и внесения в программные средства для обоснования прогнозов;</li> <li>- методами построения прогнозов и планов развития предприятия.</li> </ul>			<p>обосновывать прогнозы развития предприятия, формулировать выводы по ним.</p> <p style="text-align: center;"><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет</b> твердыми знаниями об особенностях и многообразии методов построения прогнозов; правилами работы с эмпирической информацией, ее систематизации и внесения в программные средства для обоснования прогнозов; методами построения прогнозов и планов развития предприятия.</p>
--	--	--	--	--	---

## СОДЕРЖАНИЕ

- 1 Цели и задачи дисциплины
- 2 Место дисциплины в структуре ООП
- 3 Требования и результаты освоения дисциплины
- 4 Структура и содержание дисциплины
- 5 Матрица формирования компетенций по дисциплине
- 6 Образовательные технологии
- 7 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины
- 8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
- 9 Материально-техническое обеспечение дисциплины
- 10 Методические указания по освоению дисциплины
- 11 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при изучении дисциплины
- 12 Перечень компетенций, этапы, показатели и критерии оценивания