

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия
имени Н.В. Верещагина»

Экономический факультет
Кафедра экономики и управления в АПК

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
КОНТРОЛЛИНГ

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Магистерская программа Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК

Квалификация выпускника магистр

Вологда – Молочное
2020

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, магистерская программа Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК.

Разработчик,

к.э.н., доцент  Голубева С.Г.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК 03 июня 2020 года, протокол № 10.

Зав. кафедрой,

к.э.н., доцент  Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована и утверждена на заседании методической комиссии экономического факультета 04 июня 2020 года, протокол №10.

Председатель методической комиссии,

к.э.н., доцент  Шихова О.А

1 Цель и задачи учебной дисциплины

Цель изучения дисциплины «Контроллинг» - формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации системы контроллинга в предпринимательской деятельности, использовании учетной и другой информации для более эффективного управления предприятием и принятия управленческих решений.

Задачи дисциплины:

1. Формирование знаний о содержании контроллинга, о его принципах и назначении;
2. Усвоение теоретических основ учета затрат и определения результатов производственной деятельности организации; учета затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования;
3. Представление о современных системах управленческого учета, стандарт-костинге, нормативном учете затрат, директ-костинге и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей;
4. Использование информации управленческого учета для целей контроллинга и принятия управленческих решений и оценки их эффективности.
5. Освоение сущности и методики бюджетирования.
6. Прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом;

2 Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Контроллинг» является дисциплиной по выбору вариативной части цикла дисциплин федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры), магистерской программе «Экономика и организация бизнес-предприятий в АПК» (Б1.В.ДВ.03.01).

К числу **входных знаний навыков и компетенций** студента, приступающего к изучению дисциплины, должно относиться следующее:

- умение в соответствии с нормами русского литературного языка логически правильно строить устную и письменную речь;
- владение культурой мышления, способностью к обобщению, анализу, восприятию информации;
- знание основных понятий, категорий и инструментов экономической теории и прикладных экономических дисциплин;
- обладание необходимым запасом знаний по дисциплинам «Микро-макрэкономика», «Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК»;
- обладание элементарными навыками компьютерной грамотности, пользование сетью Интернет для поиска информации.

Изучение дисциплины «Контроллинг» являются базой для эффективного прохождения производственной практики, выполнения научно-исследовательской работы и подготовки к итоговой аттестации.

3 Требования и результаты освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Контроллинг» направлен на формирование следующих компетенций:

б) профессиональные (ПК):

- способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макро- уровне (ПК-8);

- способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9).

4 Структура и содержание учебной дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зачётных единицы.

4.1 Структура учебной дисциплины

Вид учебной работы	Всего часов (очно) 3 семестр
Аудиторные занятия (всего)	42
В том числе:	
Лекции (Л)	14
Практические занятия (ПЗ)	28
Лабораторные работы (ЛР)	
Самостоятельная работа	111
Вид промежуточной аттестации	Экзамен
Контроль	27
Общая трудоёмкость дисциплины, часы	180
Зачетные единицы	5

4.2 Содержание разделов учебной дисциплины

Раздел 1. Введение в контроллинг.

Причины возникновения контроллинга и его значение в практике управления. Сущность, цель и задачи контроллинга. Стратегический и оперативный контроллинг. Организация системы контроллинга на предприятии.

Раздел 2. Управленческий учет как основной инструмент контроллинга.

Значение бухгалтерской информации для управления предприятием. Пользователи бухгалтерской информации.

Сущность, цель и задачи управленческого учета. Роль управленческого учета в современных условиях хозяйствования. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.

Раздел 3. Затраты как объект управления.

Затраты как предмет управленческого учета. Объекты учета затрат.

Классификация затрат в управленческом учете (для определения себестоимости и финансового результата; для планирования и принятия решений; для контроля и регулирования).

Поведение затрат. Понятие и показатели производственной мощности предприятия.

Раздел 4. Контроллинг затрат на производство продукции, работ, услуг.

Управление затратами на материально-производственные запасы. Методы управления МПЗ с целью оптимизации затрат. Методы оценки МПЗ.

Управление затратами на оплату труда. Влияние различных систем оплаты труда на себестоимость продукции, работ, услуг.

Управление общепроизводственными расходами. Проблемы распределения косвен-

ных затрат.

Раздел 5. Методы учета затрат и методы калькулирования себестоимости.

Методы учета затрат (позаказный, попроцессный, смешанный), их сущность и особенности.

Сущность калькулирования с полным распределением затрат и по переменным издержкам («директ-кост»).

Сравнение методов калькулирования с точки зрения их возможностей и влияния на финансовые результаты.

Понятие маржинальной прибыли. Значение маржинального подхода и метода «директ-кост» для процесса управления.

Раздел 6. Анализ безубыточности (маржинальный анализ) и его значение в практике контроллинга.

Модели безубыточности, сущность маржинального анализа. Методика маржинального анализа и его основные показатели. Графический метод.

Раздел 7. Применение инструментов контроллинга в оперативном управлении.

Сущность процесса принятия управленческого решения.

Использование бухгалтерской информации в процессе принятия краткосрочных управленческих решений.

Использование бухгалтерской информации в процессе принятия долгосрочных управленческих решений.

Раздел 8. Бюджетирование в управлении фирмой.

Виды планирования. Сущность бюджетирования. Функции бюджета и принципы его разработки.

Общий (главный) бюджет предприятия. Его структура и последовательность подготовки.

Особенности и проблемы разработки бюджета продаж, бюджета производства и бюджета денежных средств. Гибкие и жесткие бюджеты, их особенности и значение.

4.3 Разделы учебной дисциплины и вид занятий

№ п.п.	Наименование разделов дисциплины	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	Контроль	Всего
1	Введение в контроллинг.	1	1		8	1	11
2	Управленческий учет как основной инструмент контроллинга.	1	3		8	2	14
3	Затраты как объект управления.	2	4		8	4	18
4	Контроллинг затрат на производство продукции, работ, услуг.	2	4		16	4	26
5	Методы учета затрат и методы калькулирования себестоимости.	2	4		16	4	26
6	Анализ безубыточности (маржинальный анализ) и его	2	4		32	5	43

	значение в практике контроллинга.						
7	Применение инструментов контроллинга в оперативном управлении.	2	4		34	5	45
8	Бюджетирование в управлении фирмой	2	4		16	2	24
	Всего	14	28		111	27	180

5 Матрица формирования компетенций по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Профессиональные компетенции		Общее количество компетенций
		ПК-8	ПК-9	
1	Введение в контроллинг.		+	1
2	Управленческий учет как основной инструмент контроллинга.		+	1
3	Затраты как объект управления.	+	+	2
4	Контроллинг затрат на производство продукции, работ, услуг.	+	+	2
5	Методы учета затрат и методы калькулирования себестоимости.	+	+	2
6	Анализ безубыточности (маржинальный анализ) и его значение в практике контроллинга.	+	+	2
7	Применение инструментов контроллинга в оперативном управлении.	+	+	3
8	Бюджетирование в управлении фирмой	+	+	2

6 Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий всего 42 часа, в т.ч. лекции 14 часов, лабораторные работы 0 часов, практические занятия 28 часа.

33,3 % – занятия в интерактивных формах от объема аудиторных занятий.

Семестр	Вид занятия (Л, ПЗ, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
3	Л	Проблемная лекция на тему «Методы учета затрат и методы калькулирования себестоимости»	2
	ПЗ	Групповая работа на тему «Методы учета затрат и методы калькулирования себестоимости»	4
	ПЗ	Групповая работа на тему «Анализ безубыточности (маржинальный анализ) и его значение в практике контроллинга»	4

	ПЗ	Case-studies в теме «Применение инструментов контроллинга в оперативном управлении»	4
Итого:			14

7 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	Введение в контроллинг.	Подготовка к ПЗ, работа с методическими материалами, тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Устный опрос, обсуждение в группе Тестирование
2	Управленческий учет как основной инструмент контроллинга.	Подготовка к ПЗ, работа с методическими материалами, задачкой, выполнение домашней работы,	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, работа с методическими материалами	Устный опрос, собеседование обсуждение в группе, проверка домашнего задания, задач
3	Затраты как объект управления.	Подготовка к ПЗ, работа с методическими материалами, выполнение домашней работы, подготовка к контрольной работе	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, работа с методическими материалами	Устный опрос, обсуждение в группе, проверка домашнего задания, контрольная работа
4	Контроллинг затрат на производство продукции, работ, услуг.	Подготовка к ПЗ, работа с методическими материалами, решение задач, подготовка к контрольной работе	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, работа с методическими материалами	Устный опрос, обсуждение в группе, проверка задач
5	Методы учета затрат и методы калькулирования себестоимости.	Подготовка к ПЗ, работа с методическими материалами, решение задач, подготовка к контрольной работе	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, работа с методическими материалами	Устный опрос, обсуждение в группе, проверка задач
6	Анализ безубыточно-	Подготовка к ПЗ,	Работа с лекци-	Устный опрос,

	сти (маржинальный анализ) и его значение в практике контроллинга.	работа со сборником задач, выполнение домашней работы, подготовка к решению ситуационного задания	онным материалом, основной и дополнительной литературой, работа с методическими материалами	обсуждение в группе, проверка ситуационного задания
7	Применение инструментов контроллинга в оперативном управлении.	Подготовка к ПЗ, работа со сборником задач, выполнение домашней работы, подготовка к решению ситуационного задания	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, работа с методическими материалами	Устный опрос, обсуждение в группе, проверка ситуационного задания
8	Бюджетирование в управлении фирмой	Подготовка к ПЗ, работа с методическими материалами, подготовка к промежуточной аттестации	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Устный опрос, обсуждение в группе

7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки
1	Введение в контроллинг.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В чем заключается основная цель контроллинга, какие задачи он решает? 2. Назовите причины возникновения контроллинга. 3. Какую роль играет контроллинг в системе управления предприятием. 4. В чем состоит сущность и взаимосвязь стратегического и оперативного контроллинга.
2	Управленческий учет как основной инструмент контроллинга.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В чем состоит значение бухгалтерской информации для управления? 2. Кто является внутренними и внешними пользователями бухгалтерской информации? 3. Дайте определение управленческого учета. 4. По каким признакам можно провести сравнительную характеристику финансового и управленческого учета.
3	Затраты как объект управления.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Какие счета используются для учета затрат на производство? Дайте их характеристику. 2. Какие группировки затрат используются для целей формирования себестоимости и расчета прибыли? 3. Что такое «переменные» и «постоянные» затраты? Какие методики разделения затрат на постоянные и переменные используются для целей прогнозирования себестоимости?
4	Контроллинг затрат на производство про-	<ol style="list-style-type: none"> 1. Какие методы применяются для оптимизации затрат предприятия в части материалов?

	дукции, работ, услуг.	<ol style="list-style-type: none"> 2. В чем сущность ABC-анализа? 3. От чего зависят затраты предприятия на оплату труда? 4. Как оценить эффективность затрат на оплату труда? 5. Что такое «ставка распределения косвенных затрат»? 6. Какие базы распределения можно использовать для калькулирования себестоимости?
5	Методы учета затрат и методы калькулирования себестоимости.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Дайте определение позаказного метода учета затрат. 2. Назовите особенности применения попроцессного метода учета затрат. 3. В каких отраслях применяются позаказный и попроцесный методы учета затрат? 4. Какие разновидности попроцессного метода встречаются в отраслях? 5. Как организован аналитический учет затрат при позаказном и попроцессном методе? 6. Какие преимущества и недостатки имеют различные методы учета затрат? 7. В чем значение нормативного метода учета затрат? 8. Какие особенности в организации учета влечет за собой применение нормативного метода учета затрат? 9. В чем сущность методов калькулирования себестоимости с полным и неполным распределением затрат? 10. Назовите преимущества и недостатки различных методов калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг.
6	Анализ безубыточности (маржинальный анализ) и его значение в практике контроллинга.	<ol style="list-style-type: none"> 1. В чем состоит сущность и задачи анализа безубыточности? 2. При каких условиях возможно использование показателей маржинального анализа? 3. Какие методики расчета показателей анализа безубыточности можно применять на практике? 4. Как определить значение коэффициента маржинальной прибыли? 5. В чем экономический смысл показателя «зоны безопасности»?
7	Применение инструментов контроллинга в оперативном управлении.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Назовите этапы принятия управленческого решения. 2. Какие принципы необходимо использовать при составлении обоснований управленческих решений? 3. Приведите примеры типовых управленческих решений.
8	Бюджетирование в управлении фирмой	<ol style="list-style-type: none"> 1. Что такое «бюджет» и «бюджетирование»? 2. Какие особенности процесса бюджетирования возможны в отраслях? 3. Какова структура сводного бюджета предприятия? 4. В чем заключается цель текущего и стратегического бюджетирования? 5. Какова методика составления бюджета движения денежных средств? 6. Опишите порядок выявления отклонений, их анализ и оценка.

7.3 Вопросы для промежуточной аттестации

Вопросы для экзамена

1. Сущность, задачи и функции контроллинга. Причины возникновения контроллинга.
2. Роль контроллинга в системе управления предприятием.
3. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга.
4. Сущность, цель и задачи управленческого учета.
5. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета.
6. Цель и задачи учета затрат на производство продукции (работ, услуг).
7. Затраты как объект управления.
8. Методы учета затрат.
9. Классификация затрат в управленческом учете.
10. Поведение затрат. Понятие производственной мощности.
11. Контроллинг затрат на производство продукции (работ, услуг).
12. Контроллинг затрат на материалы.
13. Контроллинг затрат на рабочую силу.
14. Контроллинг производственных накладных расходов.
15. Сущность калькулирования себестоимости с полным и неполным распределением затрат.
16. Сравнение методов калькулирования себестоимости.
17. Сущность и задачи анализа безубыточности, его значение.
18. Допущения, принятые для анализа безубыточности.
19. Методика анализа безубыточности, построение графиков.
20. Применение инструментов контроллинга в принятии краткосрочных управленческих решений.
21. Сущность нормативного метода учета затрат и особенности его применения.
22. Понятие нормативных затрат, их типы и порядок расчета.
23. Сущность планирования (бюджетирования), его виды.
24. Разработка генерального бюджета предприятия, его функции.
25. Статичные и гибкие бюджеты, их значение.

8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

1. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2019. — 336 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/1016713>

2. Внутренний контроль и контроллинг : учеб. пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 238 с. — (Высшее образование: Магистратура). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5cabf77bdee2c8.03932587. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/978372>

б) дополнительная литература

1. Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд., дораб. — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2018. — 336 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/958370>

2. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета [Электронный ресурс] : монография / Ю. И. Сигидов, М. С. Рыбьянцева. - Электрон.дан. - М. : ИНФРА-М, 2015. -

168 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=495342>

3. Финансовый контроллинг в холдингах [Электронный ресурс] : монография / Н. А. Казакова, Е. А. Хлевная, А. А. Ангеловская. - Электрон.дан. - М. : Инфра-М, 2016. - 237 с. - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=529631>

9 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Компьютерные классы с выходом в сеть Интернет, с установленными средствами MS Office: Word, Excel, PowerPoint и др.; аудитория, оборудованная мультимедийным видеопроектором и настенным экраном.

10 Методические указания по освоению дисциплины

Контроллинг [Электронный ресурс] : сборник задач для магистрантов по напр. подгот. 38.04.01 Экономика, магистерская программа «Экономика фирмы и отраслевых рынков» / Мин-во сел. хоз-ва РФ, Вологодская ГМХА, Экономич. фак., Каф. бух. уч. и финанс. ; [сост. Т. Г. Юренева]. - Электрон. дан. - Вологда ; Молочное : ВГМХА, 2016. - 39 с. - Систем. требования: Adobe Reader Внешняя ссылка: <https://molochnoe.ru/ebs/notes/1023/down>

11 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при изучении дисциплины

- Операционная система Microsoft Windows
- Офисный пакет Microsoft Office Professional, OpenOffice, LibreOffice
- Табличный редактор Microsoft Office Excel
- Текстовый редактор Microsoft Office Word
- Редактор презентаций Microsoft Office Power Point
- Интернет-браузер Яндекс.Браузер, Google Chrome, Mozilla Firefox, Internet Explorer, Opera
- Система управления обучением MOODLE (Образовательный портал) – режим доступа: <https://moodle.molochnoe.ru/>
- Электронный библиотечный каталог Web ИРБИС – режим доступа: https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r_14/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC
- Электронные библиотечные системы:
 - ЭБС ЛАНЬ – режим доступа: <https://e.lanbook.com/>
 - ЭБС Znanium.com – режим доступа: <http://znanium.com/>
 - ЭБС ЮРАЙТ – режим доступа: <https://biblio-online.ru/>
 - ЭБС ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА – режим доступа: <https://molochnoe.ru/ebs/>
- Справочная правовая система КонсультантПлюс (локальная версия)
- Справочная правовая система КонсультантПлюс (некоммерческие интернет-версии) – режим доступа: <http://www.consultant.ru/online/>
- Справочная правовая система Гарант (интернет-версия) – режим доступа: <http://www.garant.ru/>

12. Перечень компетенций, этапы, показатели и критерии оценивания

Цель дисциплины		формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации системы контроллинга в предпринимательской деятельности, использовании учетной и другой информации для более эффективного управления предприятием и принятия управленческих решений.			
Задачи дисциплины		<p>Формирование знаний о содержании контроллинга, о его принципах и назначении;</p> <p>Усвоение теоретических основ учета затрат и определения результатов производственной деятельности организации; учета затрат по видам, местам формирования и объектам калькулирования;</p> <p>Представление о современных системах управленческого учета, стандарт-костинге, нормативном учете затрат, директ-костинге и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей;</p> <p>Использование информации управленческого учета для целей контроллинга и принятия управленческих решений и оценки их эффективности.</p> <p>Освоение сущности и методики бюджетирования.</p>			
В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие					
Компетенции		Этапы формирования компетенции	Технологии формирования	Форма оценочного средства	Показатели и критерии оценивания
Индекс	Формулировка				
Профессиональные компетенции					
ПК-8	Способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности; - принципы формирования аналитической отчетности. <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать положения нормативной базы по организации учета затрат; - применять методы и спо- 	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p> <p>Интерактивные занятия</p>	Контрольная работа	<p style="text-align: center;">Пороговый (удовлетворительный)</p> <p>Знает методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности, принципы формирования аналитической отчетности.</p> <p style="text-align: center;">Продвинутый (хорошо)</p> <p>Умеет анализировать положения нормативной базы по организации учета затрат, приме-</p>

		<p>собы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать систему знаний о принципах организации контроллинга для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости произведенной продукции и определении прибыли. <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами учета затрат и калькулирования себестоимости в отраслях; - практическими навыками по анализу затрат на производство продукции, работ, услуг; - практическими навыками по организации системы контроллинга на предприятии. 			<p>нять методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности, использовать систему знаний о принципах организации контроллинга для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости произведенной продукции и определении прибыли.</p> <p style="text-align: center;">Высокий</p> <p>(отлично)</p> <p>Владеет методами учета затрат и калькулирования себестоимости в отраслях; практическими навыками по анализу затрат на производство продукции, работ, услуг, практическими навыками по организации системы контроллинга на предприятии.</p>
ПК-9	Способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	<p>Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современные методики краткосрочного планирования и бюджетирования; - практические приемы использования операционных систем (электронные таб- 	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p>	Контрольная работа	<p style="text-align: center;">Пороговый</p> <p style="text-align: center;">(удовлетворительный)</p> <p>Знает современные методики краткосрочного планирования и бюджетирования, практические приемы использования операционных систем (электронные</p>

		<p>лицы).</p> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы и способы организации учета и анализа состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности; - использовать методику операционного анализа для целей планирования и прогнозирования; - самостоятельно приобретать новые знания и умения с применением информационных технологий. <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологией разработки бюджета предприятия; - методикой операционного (маржинального анализа); - навыками работы с электронными таблицами. 	<p>Интерактивные занятия</p>		<p>таблицы).</p> <p>Продвинутый (хорошо)</p> <p>Умеет применять методы и способы организации учета и анализа состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности, использовать методику операционного анализа для целей планирования и прогнозирования, самостоятельно приобретать новые знания и умения с применением информационных технологий.</p> <p>Высокий (отлично)</p> <p>Владеет технологией разработки бюджета предприятия, методикой операционного (маржинального анализа), навыками работы с электронными таблицами.</p>
--	--	--	------------------------------	--	--

СОДЕРЖАНИЕ

- 1 Цели и задачи дисциплины**
- 2 Место дисциплины в структуре ООП**
- 3 Требования и результаты освоения дисциплины**
- 4 Структура и содержание дисциплины**
- 5 Матрица формирования компетенций по дисциплине**
- 6 Образовательные технологии**
- 7 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**
- 8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**
- 9 Материально-техническое обеспечение дисциплины**
- 10 Методические указания по освоению дисциплины**
- 11 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при изучении дисциплины**
- 12 Перечень компетенций, этапы, показатели и критерии оценивания**